

EDITORIAL

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E PPA 2016- 2019 SEDUR – ANO II (MONITORAMENTO ESTRATÉGICO)

Para que as organizações obtenham os resultados esperados de suas estratégias, é fundamental ter uma **execução bem realizada**. Isso vai além do desdobramento de estratégias, do estabelecimento de indicadores e metas e do acompanhamento dos resultados. Sabemos que ela é importante. Uma pesquisa recente com mais de 400 executivos e gestores de grandes empresas e organizações descobriu que a excelência na execução é o **desafio número 1 para os líderes**.

Também sabemos que a **execução é difícil**. Estudos constataram que entre dois terços e três quartos das GRANDES ORGANIZAÇÕES TÊM DIFICULDADES PARA IMPLEMENTAR SUAS ESTRATÉGIAS.

MAS O QUE SIGNIFICA IMPLEMENTAR ESTRATÉGIAS?

SIGNIFICA:

1. criar uma sistemática de monitoramento e avaliação de objetivos, metas, indicadores e projetos;
2. Realizar reuniões periódicas de análise estratégica, com o envolvimento do principal líder da organização;
3. Envolver as pessoas neste processo;
4. Capacitar as pessoas nas ferramentas de gestão da estratégia : indicadores, gestão de projetos, bsc etc
5. Avaliar as pessoas com base no desempenho de seus compromissos e metas;
6. Incentivar boas práticas de gestão
7. Destacar o mérito e os resultados obtidos, dentre outros.

**É O QUE PRETENDEMOS REALIZAR
NESTA FASE II DO PROJETO
GESTÃO
ESTRATÉGICA SEDUR**

PARA QUE ELE ACONTEÇA VAMOS
PRECISAR DO EMPENHO E DO
ENVOLVIMENTO DE TODOS !
PLANEJAMENTO SEDUR 2017.

Ciclo II – Monitoramento PPA

No período de 16 a 20 de março de 2017 iniciamos o ciclo de monitoramento e acompanhamento do PPA SEDUR 2016-2019 – Ano II com foco em pactuação de metas e responsabilização. Foram realizadas reuniões preparatórias com as superintendências, Conder e CTB ocasião em que foram discutidas e projetadas as metas para 2017, bem como a matriz de responsabilização

Dia 11/04 a reunião conjunta com a SEPLAN conclui o processo com o alinhamento e lançamento no sistema FIPLAN dos compromissos firmados.

O processo visa atender ao Ciclo de Planejamento do Estado (figura 1), em alinhamento com o nosso processo de monitoramento interno baseado na metodologia do Balanced Scorecard- BSC.

Figura 1 - Ciclo de Planejamento do Estado



Mapa Estratégico – Reuniões de Análise Estratégica - RAEs

Ao mesmo tempo, iniciamos o novo ciclo de monitoramento estratégico referente a 2017, com o lançamento das informações relativas ao desempenho de indicadores e projetos estratégicos dos

indicadores relativos ao 1.º Trimestre/2017.

A próxima RAE está prevista para 27/04 – a primeira de 2017- e da nova gestão Sedur. O cronograma com as etapas da RAE e datas de reuniões está disponível na intranet: Planejamento Estratégico

CRONOGRAMA DE REUNIÃO DE ANÁLISE ESTRATÉGICA - RAE 2017

Atividades	Responsável	JAN/17	FEV/17	MAR/17	ABR/17	MAI/17	JUN/17	JUL/17	AGO/17	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18
1. Solicitação das informações (Desempenho dos Indicadores) da SEDUR	NP			31			30			29			29	
2. Lançamento das Informações SME - (Sistema de Monitoramento Estratégico)	AR				03 - 06			03 - 06			02 - 04			02 - 05
3. Análise de consistência das informações	NP				07 - 10			07 - 11			05 - 09			08 - 11
4. Elaboração do Relatório RAE	NP				11 - 13			12 - 17			10 - 17			12 - 17
5. Realização de reuniões prévias RAE	NP				17 - 20			18 - 21			18 - 20			18 - 19
6. Envio de relatório Comitê Gestor	NP				24			24			23			22

RAE - SEDUR (C G)	JAN/17 4º TRI/2016	FEV/17	MAR/17	ABR/17 Ciclo 2017	MAI/17	JUN/17	JUL/17	AGO/17	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18
	31			27			27			26			25

Legenda
NP - Núcleo de Planejamento
AR - Áreas
CG - Comitê Gestor

TREINAMENTO FIPLAN

Tendo em vista a capacitação dos novos colaboradores Sedur no sistema de acompanhamento do PPA 2016-2019, serão programadas novas turmas na semana de 20 a 24/04. Inscrições pelo tel : 31 18-3280.

PARTICIPEM!